

Plantenkwekerij Kenens: van uit de hand gelopen hobby naar efficiënte kwekerij

Regio in Beeld: hoe Peter Kenens in Belgisch Limburg stap voor stap bouwt aan overzicht, snelheid en efficiëntie

Wat begon als een uit de hand gelopen hobby, groeide in twintig jaar tijd uit tot een professioneel en strak georganiseerd familiebedrijf.

Plantenkwekerij Kenens uit het Belgische

Bree is een moderne kwekerij met een breed assortiment, korte lijnen en een sterke focus op efficiënt werken. Daarbij kijkt eigenaar Peter Kenens nuchter naar groei: slim organiseren en beter presteren staat centraal, niet groeien om het groter worden.

Auteur: Manon Botterblom

Kenens was twaalf jaar toen hij zijn eerste planten kweekte. Wat begon als een hobby, liep al snel uit de hand. Tijdens zijn studie bleef hij planten opkweken en rond zijn afstuderen produceerde hij al circa 200.000 planten per jaar. In 2005 startte hij officieel zijn eigen kwekerij. Waar zijn wortels oorspronkelijk liggen bij het melkveebedrijf van zijn vader merkt Kenens dat hij daar geen perspectief in ziet. De kwekerij daarentegen bleek toekomstbestendig. 'Het is sneller gegroeid dan ik vooraf had gedacht,' merkt hij op.

Breed assortiment, duidelijke structuur

Plantenkwekerij Kenens teelt voornamelijk heesters, vaste planten en siergrassen in containerteelt. Daarnaast is er ook ruimte voor vollegrondsteelt. In totaal beslaat het bedrijf ongeveer 22 hectare, verdeeld over containerteelt en vollegrond. Het assortiment is breed, maar wel met bewuste keuzes. Sommige soorten worden in grotere aantallen geteeld, zodat klanten voor specifieke producten gericht bij Kenens terecht kunnen. Die focus maakt het mogelijk om zowel kleinere orders als grotere partijen snel te leveren.

Focus op snel schakelen

Snel leveren, maar ook snel werken, is een van de sterke punten binnen het bedrijf. Waar het bedrijf in 2020 vijf mensen in dienst had is dat op de dag van vandaag uitgegroeid tot 12 vaste werknemers en acht tot tien seizoen-

arbeiders. 'Doordat we redelijk wat personeel hebben kunnen we ook snel leveren,' legt Kenens uit. 'Omdat we met vijf mensen op kantoor zitten kunnen we snel schakelen als iemand een aanvraag stuurt.'

Ook zit volgens Kenens het verschil in duidelijke afspraken en korte lijnen. Chauffeurs moeten niet wachten en orders moeten kloppen. 'Als een klant bestelt moet het klaarstaan op het afgesproken moment. Wij willen wel dat iedereen netjes zijn bestelling op het afgesproken tijdstip kan komen halen, daar ben ik vrij strikt in,' geeft hij aan. 'Als het nodig is, spring ik zelf bij om dat voor elkaar te krijgen.'

Met een toegangscode kunnen transporteurs zelfstandig het terrein op. Dat vraagt vertrouwen, maar werkt in de praktijk goed



Peter Kenens

Een eigen ERP-pakket investeert in organisatie en automatisering

Om het werk zo efficiënt mogelijk te laten verlopen is een passende software tegenwoordig essentieel. Na het proberen van een paar pakketten besluit de Belgische kwekerij het heft in eigen handen te nemen. 'We maken gebruik van een ERP-pakket dat volledig op maat van het bedrijf is ontwikkeld,' legt Kenens uit. 'Daar plukken we nu wel de vruchten van. De echte winst zit hem in het efficiënt te kunnen werken.'

Het ERP-systeem ondersteunt orderverwerking, facturatie en logistiek. Medewerkers zien precies waar producten staan en transporteurs krijgen duidelijke laadbonnen met locaties. Een bijkomend voordeel is dat transporteurs ook buiten reguliere werktijden kunnen laden. Met een toegangscode kunnen zij zelfstandig het terrein op. Dat vraagt vertrouwen, maar werkt in de praktijk goed. 'Het scheelt ons veel piekmomenten overdag,' aldus Kenens.

Efficiëntie boven schaalvergroting

Groter worden is geen doel op zich. Kenens wil vooral efficiënter werken met het team dat er

is. Personeel is schaars en blijft een uitdaging. Door processen slimmer in te richten, wil hij met hetzelfde aantal mensen meer werk verzetten. Op dit moment wordt een nieuwe loods gebouwd, met meerdere oppotlijnen. Daarmee kan het oppotten in een kortere periode plaatsvinden. De ingebruikname staat gepland voor 2027. De investering is gericht op capaciteit en overzicht, niet op uitbreiding van het areaal. 'Daar zit voor ons de meeste winst,' zegt Kenens. 'Niet per se meer hectares, maar beter georganiseerd werken.'

Stap voor stap duurzamer

Op het gebied van duurzaamheid zet het bedrijf geleidelijke stappen. Zo is er geïnvesteerd in wateropslag en hergebruik, zonnepanelen en een batterijsysteem. Daarmee wil Kenens uiteindelijk volledig zelfvoorzienend zijn in energie.

Volledig biologisch telen ziet Kenens voorlopig niet als haalbaar. Visuele kwaliteit blijft belangrijk voor klanten en niet alle ziekten en plagen zijn biologisch goed beheersbaar. Wel probeert het bedrijf waar mogelijk biologische middelen

toe te passen en het gebruik van chemie te beperken. 'We doen wat praktisch haalbaar is,' vat Kenens samen.

Samenwerking in de regio

Plantenkwekerij Kenens maakt deel uit van een regionale samenwerking met andere kwekers in Belgisch Limburg. Die samenwerking richt zich vooral op gezamenlijke beursdeelname, kennisuitwisseling en inkoop. De bedrijven liggen dicht bij elkaar en vullen elkaar aan in assortiment.

De samenwerking is geen doel op zich, maar een praktisch middel om zichtbaarder te zijn en van elkaar te leren. Volgens Kenens werkt het vooral omdat de onderlinge verstandhouding goed is en de afspraken helder zijn.



BE SOCIAL
Scan, lees & deel!